

**PROTOKÓŁ**  
**z dnia 24 lutego 2025 r.**

**z przeprowadzonej kontroli w Zakładzie Gospodarki Komunalnej Sp. z o.o. w Jezierzycach**

Komisja Rewizyjna w dniu 24 lutego 2025 r. w składzie:

- Beata Grzech - Przewodnicząca
- Beata Wróblewska - Członek
- Agnieszka Bonalska - Członek

odbyły kontrolę w Zakładzie Gospodarki Komunalnej w Jezierzycach.

Na zadawane pytania odpowiadali: Pan Andrzej Cyranowicz - prezes, Pan Adam Drozd – dyrektor techniczny, Pani Anna Dróżdż – kierownik działu odpadami i Pani Marta Wawrzynkiewicz – specjalista ds. infrastruktury technicznej uzyskując wyczerpujących odpowiedzi.

Największe koszty to:

- wynagrodzenia i pochodne 844 tys. zł rocznie;
- energia elektryczna 1 110 tys. zł ( wzrost dwukrotnie od 2018 r.);
- utrzymanie majątku i materiały eksploatacyjne – 610 tys. zł.

Własność i zarządzanie infrastrukturą

Zakład Gospodarki Komunalnej jest właścicielem sieci wodociągowej i stacji uzdatniania wody, jednak inwestycje w sieć są realizowane przez gminę. Taryfy opłat za wodę dla mieszkańców są regulowane przez Wody Polskie, które pełni funkcję regulatora taryf, która dba o to, aby stawki nie były zbyt wysokie dla mieszkańców ( nikt nie przewidział drastycznej podwyżki energii i Spółka z tego powodu miała duże straty). ZGK korzysta z systemu wizualizacji, co pozwala na monitorowanie infrastruktury w czasie rzeczywistym np. poziom wody i stan urządzeń. Głównym problemem jakości wody to przekroczenie żelaza i manganianu, które są usuwane przez systemy filtracji i napowietrzania. Monitoring wody odbywa się zgodnie z przepisami określonymi przez Ministerstwo Zdrowia.

ZGK realizuje inwestycje zgodnie z Wieloletnim Planem Rozwoju Urzędzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych. Trwają prace związane z modernizacją i budową kanalizacji w ramach projektów współfinansowanych przez fundusze zewnętrzne.

Straty wody wynikają z:

- płukania nowych sieci;
- płukania sieci po naprawie;
- kradzieży i nielegalne przyłącza.

Gospodarka ściekowa

Sieci kanalizacyjne są własnością gminy, ale zarządzane przez Zakład Gospodarki Komunalnej. W 2024 r. zysk z gospodarki ściekowej wyniósł ok. 126 000 zł ( 5%).

Największe koszty to wynagrodzenia, remonty i utrzymanie przepompowni, które w wielu przypadkach wymagają modernizacji.

Nowoczesne przepompownie i stacje uzdatniania wodą są wyposażone w agregaty prądotwórcze. Planowana jest budowa nowych przepompowni w m. in. w Siemianicach ul. Rybacka- koszt ok. 6 000 000 zł.

Odpady Komunalne

Zakład Gospodarki Komunalnej realizuje zadania związane z wywozem odpadów komunalnych na terenie Gminy Redzikowo. Kłopot sprawia segregacja odpadów w budynkach wielolokalowych. Odbiór tekstyliów, ze świetlic, w styczniu to koszt 12 000 tys zł. Prowadzone są rozmowy nad

rozwiązaniem odbioru tekstyliów w następnych kwartałach.

Zakład Gospodarki Komunalnej współpracuje ze Strażą Gminną w zakresie zapobiegania nielegalnemu składowaniu odpadów oraz poprawy świadomości ekologicznej wśród mieszkańców.

#### Inwestycje infrastrukturalne w ZGK.

Zakład Gospodarki Komunalnej realizuje inwestycje w oparciu o Wieloletni Plan Rozwoju Urzędzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych zatwierdzonych uchwałą przez Radę Gminy.

Źródła realizowanych inwestycji, to:

- środki własne spółki;
- dotacje z budżetu gminy;
- fundusze zewnętrzne, w tym z Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej i funduszy unijnych ( KPO, Polski Ład)

Podsumowując wzrost cen energii elektrycznej był jednym z głównych wyzwań finansowych dla Zakład Gospodarki Komunalnej. Aktualnie Spółka korzysta z grup zakupowych energii.

W rok 2024 Spółka ZGK w Jezierzycach zamknęła się zyskiem 175 102 zł.

#### **1. Komisja Rewizyjna rekomenduje, aby Rada Nadzorcza ZGK i Wójt zobowiązali Zakład Gospodarki Komunalnej do opracowania i wdrożenia systemu preferencyjnego współpracy z jednostkami gminy.**

*Uzasadnienie:* Gminne instytucje ( szkoły, przedszkola, CUS, CKiBP) powinny korzystać z ulg ZGK na preferencyjnych warunkach, co pozwoliłoby na oszczędności i lepsze wykorzystanie środków publicznych.

#### **2. Komisja Rewizyjna proponuje zmianę systemu odbioru odpadów tekstylnych i wprowadzenie modelu odbioru wzorem gabarytów, czyli raz na kwartał bezpośrednio spod posesji mieszkańców.**

*Uzasadnienie:* Aktualna metoda generuje duże koszty ( ponad 12 tys. zł przy pierwszym odbiorze). Nowy model mógłby znacząco zmniejszyć wydatki i ułatwić mieszkańcom prawidłową utylizację odpadów.

#### **3. Komisja Rewizyjna rekomenduje zwiększenie działań edukacyjnych dla mieszkańców na temat prawidłowego korzystania z sieci kanalizacyjnej, w szczególności dotyczących zakazu wrzucania do kanalizacji odpadów stałych.**

*Uzasadnienie:* Nieprawidłowe korzystanie z kanalizacji skutkuje awariami i dodatkowymi kosztami dla gminy. Edukacja może znacząco zmniejszyć liczbę problemów.

#### **4. Komisja Rewizyjna rekomenduje dokonanie aktualizacji Wieloletniego Planu Rozwoju Urzędzeń Wodociągowych i Kanalizacyjnych, uwzględniając nowe potrzeby mieszkańców oraz tereny inwestycyjne. Proponuje się stworzenie raportu kwartalnego z postępu realizacji inwestycji, przekazywanego komisji rewizyjnej oraz Radzie Gminy.**

*Uzasadnienie:* Regularny monitoring i aktualizacja planu pozwolą na lepsze planowanie rozwoju infrastruktury oraz informowanie radnych i mieszkańców o postępach

Podpisy członków Komisji:

Beata Grzech - .....  
Beata Wróblewska - .....  
Agnieszka Bonalska - .....

Pieczęć i podpis  
kierownika jedn. kontrolowanej